

MEMORIA DE ACTIVIDADES **2018**  
**TECHO ECUADOR**

**\_TECHO\_**  
**2022**

**Bienvenidas y bienvenidos**



# Estimadas y estimados,

Es realmente gratificante para el equipo de TECHO Ecuador compartirles nuestra memoria 2018. **El pasado año fue un año en el que decidimos renovar completamente nuestros programas,** con el único objetivo de ofrecer soluciones de mayor calidad para las familias más vulnerables de los asentamientos populares del país, que además aprovecharon la innovación para promover el desarrollo sostenible.

Fue también un año de crecimiento, ya que pasamos de trabajar en 14 comunidades a estar en 24, así como fortalecer nuestro equipo permanente de voluntariado con más de 200 personas a nivel nacional. Si bien fue un año en el que construimos menos viviendas, fueron más de 80 las soluciones alternativas que trabajamos, desde proyectos de infraestructura como puentes y parques, hasta soluciones familiares de agua y saneamiento.

Pero no todo fue bueno el 2018. **La pobreza multidimensional en el país tuvo un aumento significativo y pasó de 34,6% en el 2017 a 37,9% en el 2018 según cifras del INEC** (en el área rural llegó a 67,7%, aumentando 4,4 puntos desde el 2017).

El PBI había crecido solo un 0,9% al cierre del trimestre 3 del 2018, mientras que la desigualdad aumentó. Esta crisis económica, sumada a los pocos incentivos para los donantes y las organizaciones de la sociedad civil, generó una fuerte reducción de nuestros ingresos, lo cual impactó directamente en la cantidad de familias a las que atendimos, supliendo la poca oferta de programas estatales (especialmente en relación a las viviendas, el hábitat, el acceso al agua y saneamiento).

**Aún así, nada frenó nuestro trabajo. Como organización decidimos apostar por el futuro del país y confiar en que la ciudadanía ecuatoriana seguirá trabajando por superar la pobreza.**

Es así que que nos preparamos para el futuro insertando transversalmente una mirada de TECHO hacia el año 2022. Con este horizonte claro, ajustamos nuestra oferta para servir cada vez mejor tanto a las comunidades con las que trabajamos, como a nuestro voluntariado y principales aliados y donantes.

Estamos recién a mitad de camino y confiamos en que este 2019 será un año de grandes logros que nos permitan cada vez tener mayor cobertura en los asentamiento populares del país. Que las historias y cifras de esta memoria sean un incentivo para entender que se puede mejorar la calidad de vida de las personas si tan solo tenemos voluntad para hacerlo.

Gracias por permitirnos hacer tanto este 2018, con la certeza que Ecuador será pronto un país justo, integrado, igualitario y sin pobreza. **¡Seguimos caminando juntas y juntos!**

Apreciamos mucho tu participación y **queremos seguir junto a ti.**

**José Alonso Cornejo**  
Director general  
TECHO Ecuador







## Contenido

- > NUESTRO TRABAJO
- > TECHO ECUADOR EN CIFRAS
- > CONOCER PARA TRANSFORMAR
- > NUEVO PORTAFOLIO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS
- > PRINCIPALES PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA 2018
- > TECHO ECUADOR EN ESPACIOS INTERNACIONALES
- > COMPROMISO TECHO CON LA IGUALDAD DE GÉNERO
- > ACTIVACIONES Y CAMPAÑAS DE COMUNICACIÓN
- > ALIANZAS INSTITUCIONALES
- > ORGANIGRAMA Y EQUIPO DE TECHO ECUADOR
- > ESTADOS FINANCIEROS

## MISIÓN

Trabajar con determinación en los asentamientos informales para superar la pobreza a través de la formación y acción conjunta de sus pobladores y pobladoras, jóvenes voluntarios y voluntarias, y otros actores.

## VISIÓN

Una sociedad justa, igualitaria, integrada y sin pobreza en la que todas las personas puedan ejercer plenamente sus derechos y deberes, y tengan las oportunidades para desarrollar sus capacidades.

## PILARES

**El modelo de trabajo integral en los asentamientos, aporta de manera directa a la ejecución de los objetivos que la institución plantea para lograr su visión.**

**(1) Fomentar el desarrollo comunitario:** Fortalecer capacidades comunitarias que impulsen el ejercicio de la ciudadanía, principalmente mediante el mejoramiento de las condiciones de hábitat y habitabilidad, y la promoción del desarrollo económico y social.

**(2) Promover la conciencia y la acción social:** Involucrar a la mayor cantidad de voluntariado crítico y propositivo en el trabajo con los y las pobladores y pobladoras de los asentamientos informales, para promover la participación ciudadana y el ejercicio pleno de los derechos.

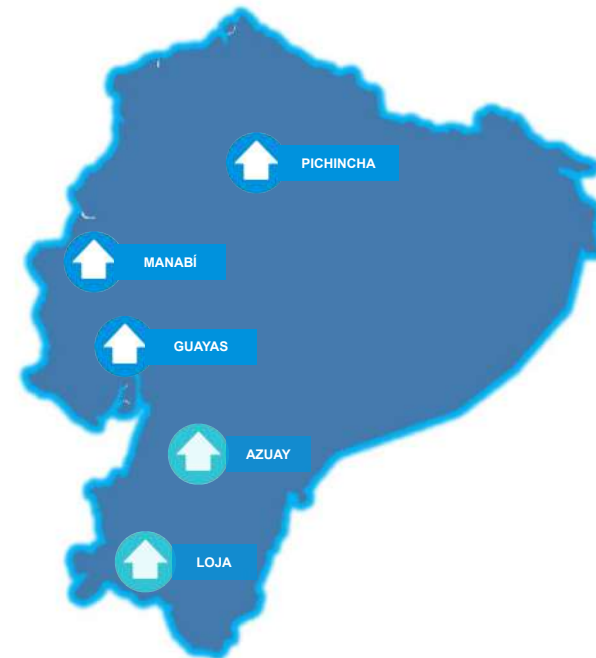
**(3) Incidir en política:** Generar cambios estructurales junto con las comunidades y otros actores, para denunciar la exclusión y vulneración de derechos en los asentamientos informales; mediante el posicionamiento en la agenda pública, la difusión de información relevante, la generación de propuestas concretas y el fomento de la participación real de la ciudadanía en estos procesos.

**(4) Desarrollo Institucional:** Mejorar continuamente nuestro trabajo mediante procesos transparentes, éticos, participativos y coherentes, que garanticen el desarrollo del trabajo comunitario, la gestión de equipos, el financiamiento y la información.

# ¿Dónde estamos?



**19 países de América Latina**, con una oficina en EEUU orientada a la recaudación de fondos y movilización de voluntariado.



**Intervención en 5 provincias en Ecuador**, con oficinas físicas en Guayaquil (nacional) y Cuenca (sede sur para Azuay y Loja). La intervención en comunidades se da en los cantones Durán, Daule, Manta, Montecristi, Quito y Mejía.



## TECHO en cifras 2018





18

familias con las que trabajamos en la **construcción de su vivienda transitoria o semilla**

24

comunidades en las que TECHO ha intervenido con uno de **sus programas**

3909

**voluntades** se movilizaron

226

voluntarias y voluntarios conformando el **equipo permanente**

35

familias o comunidades que cuentan con **baños ecológicos**

35

familias o comunidades que cuentan con **torres de agua**

19

**proyectos de infraestructura** en comunidades con intervención permanente

26

**empresas y organismos aliados** en el país





**Cifras históricas** de TECHO

**2614**

familias con las que  
trabajamos en la  
**construcción de su  
vivienda**

**159**

comunidades en las  
que TECHO ha  
intervenido con uno  
de **sus programas**

**+40000**

**voluntades**  
se movilizaron

**65**

familias o  
comunidades que  
cuentan con **solución  
de saneamiento  
alternativa**

**+300**

**empresas aliadas** en  
el país

**34**

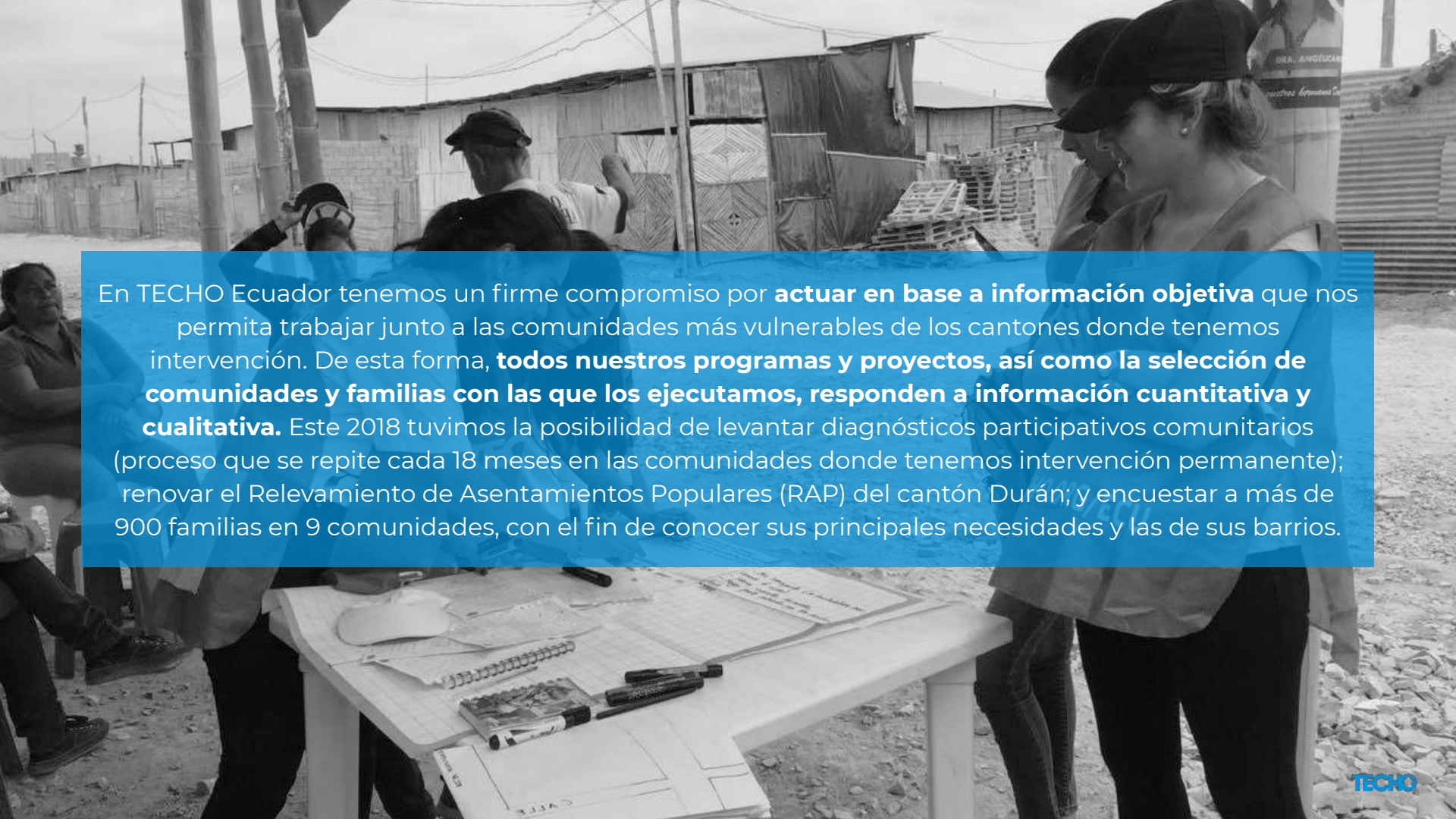
**proyectos de  
infraestructura** en  
comunidades con  
intervención  
permanente





Conocer para **transformar**





En TECHO Ecuador tenemos un firme compromiso por **actuar en base a información objetiva** que nos permita trabajar junto a las comunidades más vulnerables de los cantones donde tenemos intervención. De esta forma, **todos nuestros programas y proyectos, así como la selección de comunidades y familias con las que los ejecutamos, responden a información cuantitativa y cualitativa.** Este 2018 tuvimos la posibilidad de levantar diagnósticos participativos comunitarios (proceso que se repite cada 18 meses en las comunidades donde tenemos intervención permanente); renovar el Relevamiento de Asentamientos Populares (RAP) del cantón Durán; y encuestar a más de 900 familias en 9 comunidades, con el fin de conocer sus principales necesidades y las de sus barrios.



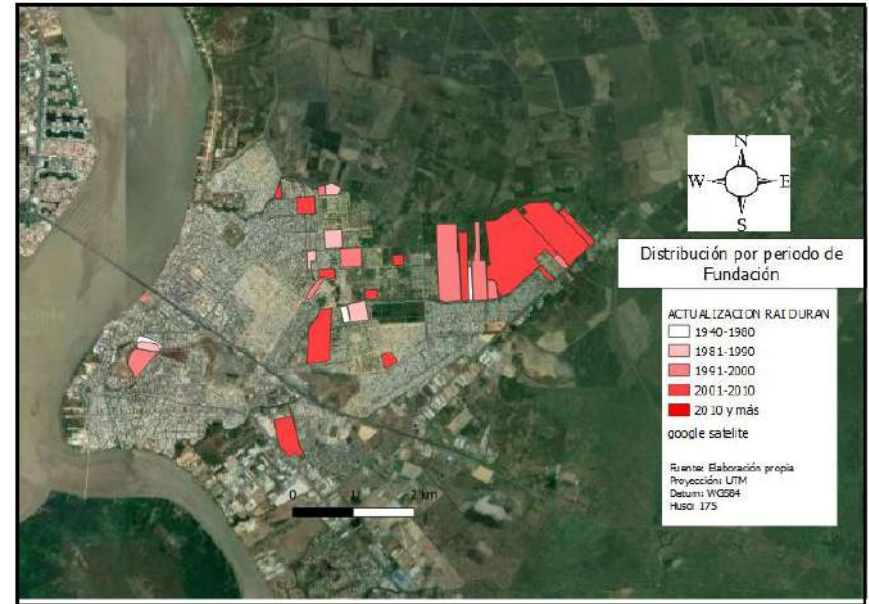
# Relevamiento de Asentamientos Populares (RAP) Cantón Durán

## ¿QUÉ SON LOS ASENTAMIENTOS POPULARES?

**TECHO** define al asentamiento popular como un conjunto de un mínimo de ocho familias agrupadas o contiguas, en donde más de la mitad de la población no cuenta con título de propiedad del suelo, ni acceso regular a al menos dos de los servicios básicos: agua corriente, energía eléctrica con medidor domiciliario y/o sistema de eliminación de excretas a través de la red cloacal formal.

## ASENTAMIENTOS POPULARES DURÁN 2018

Entre agosto y octubre pudimos visitar más de 70 asentamientos populares en Durán, de los cuales **62** nos permitieron conocer su situación y actualizar la información que levantamos el año 2016. Esta información nos permite saber cuáles son las zonas más vulnerables del cantón y, por ende, cuáles son las próximas a intervenir desde TECHO. Según la información provista, serían casi **40000** las familias que viven en asentamientos en el cantón. Actualmente, TECHO Ecuador trabaja con 11 comunidades en Durán, siendo el cantón del país donde tenemos más intervención.



# Lista de comunidades con encuesta inicial

Nombre de Comunidad	Tipo de Encuestaje	Número de hogares encuestados
El Ejército	muestra	160
San Francisco de Chillogallo	censo	38
El Tránsito (9 de Diciembre y El Rancho)	censo	23
Unidos Venceremos II	censo	68
Nuevos Horizontes	muestra	94
Fincas Delia	muestra	152
Tierra Santa	muestra	100
San Eloy	muestra	120
Santa Isabella	muestra	182





Nuevo portafolio de **PROGRAMAS Y PROYECTOS**

# NOS RENOVAMOS

En TECHO Ecuador decidimos que era momento de **transformar todos nuestros programas y proyectos** con una visión mucho más sostenible, que le permita a las familias disfrutar de mayor seguridad, confort y estabilidad, así como aprovechar mejor los recursos de la naturaleza como agua e iluminación. Es así que el 2018 fue lanzado nuestro portafolio de programas y proyectos. Son 6 los programas que conforman nuestro portafolio:

- 1.- **La nueva vivienda transitoria (VDE 2.0)**
- 2.- **La vivienda semilla (o vivienda progresiva)**
- 3.- **Los baños ecológicos**
- 4.- **Las torres de agua**
- 5.- **Las casas comunales**
- 6.- **Los parques**

Todos nuestros programas y proyectos pasaron por un riguroso proceso de investigación y validación con las familias de los asentamientos, así como una etapa de codiseño. Actualmente todo lo que hacemos puede ser modificado por las familias según situaciones particulares, así como permiten una expansión a futuro teniendo nuestro diseño como base.

**MIRA NUESTRO**  
**PORTAFOLIO**  
**COMPLETO AQUÍ**



# NUEVA VIVIENDA TRANSITORIA



# VIVIENDA SEMILLA

ANTES



DESPUÉS





# BAÑOS ECOLÓGICOS Y TORRES DE AGUA



# CASAS COMUNALES Y PARQUES



PARQUE GESTIONADO POR LA COMUNIDAD DE 5 DE JUNIO JUNTO AL EQUIPO DE COMUNIDAD DE TECHO.





JUNTOS POR UN ECUADOR MÁS JUSTO Y SIN POBREZA



Principales Proyectos de **Infraestructura 2018**

## Pichincha



El 2018 se ejecutaron varios proyectos de infraestructura en la provincia de Pichincha. En la comunidad Santa Clara se renovaron los juegos infantiles gracias a una donación particular, y se construyó un puente gracias al financiamiento del **BID**. En San Francisco de Chillogallo se realizó una pintatón gracias a **Liberty Seguros**, la construcción de un baño ecológico gracias a **JW Marriot** y la implementación de la casa comunal y huerta gracias a **FOX**. En San La Isla se construyó una rampa. Finalmente, San Francisco de Miravalle fue nuevamente apadrinado por **DHL**, y junto a ellos se adecuó e implementó el aula comunitaria; también se construyó una torre de agua.

## Manabí



En el marco del financiamiento del **FONDO CHILE Contra el Hambre y la Pobreza**, se ejecutaron una serie de proyectos de infraestructura con la comunidad San Eloy en Montecristi, Manabí. La comunidad se benefició de la construcción de una casa comunal, la construcción de 31 baños ecológicos, 30 torres de agua, una cisterna comunitaria, un parque con juegos infantiles y gimnasio, alumbrado eléctrico, mejoramiento de vías y construcción de basureros comunitarios.

Puedes ver el informe completo [AQUÍ](#).



## Guayas



En Guayas, gracias a **SC Johnson** se implementó la casa comunal de San Enrique, a la cual se le añadió una torre de agua y un baño ecológico, así como se le dotó de todo lo necesario para capacitaciones, reuniones y consultas médicas. También se adecuó la casa comunal de Unidos Venceremos, que sufrió daños por las lluvias. En la comunidad El Ejército fueron construidas 3 torres de agua gracias al **Banco del Pacífico** y a **Colgate Palmolive**, y se construyeron 2 baños ecológicos gracias al **Banco del Pacífico**. Al momento está en proceso la construcción de la casa comunal de El Ejército con fondos de **Porsche**.

# Histórico de viviendas 2018

Comunidad	Provincia	FECHA	#	Financiamiento
El Ejército	Guayas	15-17 junio	1	Recursos propios
San Francisco de Chillogallo	Pichincha	16-17 junio	3	<b>Lipesa (2), Banco del Pacífico (1)</b>
San Francisco de Chillogallo	Pichincha	23-24 junio	2	<b>Liberty Seguros</b>
El Ejército	Guayas	14-15 julio	1	Recursos propios
5 de junio	Guayas	14-15 julio	2	<b>Liberty Seguros (1), DHL (1)</b>
San Francisco de Chillogallo	Pichincha	22-23 septiembre	2	<b>Álvarez Barba (1), Alitecno (1)</b>
El Tránsito	Pichincha	24-25 noviembre	2	<b>Familia Coro US (1), Banco del Pacífico (1)</b>
El Ejército	Guayas	24-25 noviembre	3	<b>Banco del Pacífico (2), Colgate Palmolive (1)</b>
Santa Isabella	Manabí	24-25 noviembre	2	<b>Banco del Pacífico</b>



TECHO Ecuador en **espacios internacionales**





## Escuela de Incidencia

En abril, nuestro director general fue elegido entre más de 900 postulantes para ser parte del ciclo 1 la **Escuela de Incidencia 2018** de la fundación chilena Ciudadanía Inteligente. El proyecto se llevó a cabo en Guatemala, Colombia y Ecuador, formando una red de líderes capacitados para liderar proyectos de incidencia política. En Ecuador fueron 11 los líderes formados, que se integran a una red internacional.



Como todos los años, en el mes de abril el director social nacional y el gerente de TECHO Ecuador participaron del **Encuentro de Direcciones Generales de TECHO Global** en la ciudad de Santiago, en Chile. En dicho encuentro se definieron acciones a futuro, lineamientos para la intervención social de TECHO y un nuevo enfoque para nuestras relaciones con aliados. TECHO Ecuador pudo compartir sus buenas prácticas en formación y gestión de voluntariado.



ENCUENTRO  
VOLUNTARIADO Y  
EQUIPOS 2018

En el mes de junio se llevó a cabo el **Encuentro de Voluntariado y Equipos 2018** de TECHO Global. En dicho encuentro participó nuestra directora nacional de formación y voluntariado, Karen Armas Uquillas. El encuentro permitió trazar nuevos lineamientos latinoamericanos para la gestión de las personas en TECHO, así como pensar en qué proyectos eran urgentes para seguir formando a nuestros equipos con excelencia.





De entre 19 países, Ecuador fue uno de los 7 países elegidos por TECHO Internacional para ser parte del proyecto de **evaluación participativa liderado por FOCEVAL** en alianza con TECHO. Durante los primeros días de junio, nuestra directora de Gestión Comunitaria participó de una capacitación en la ciudad de Santiago, en Chile, donde fue capacitada en nuevos procesos para evaluar comunidades.



Entre el 18 y 21 de junio participamos en la **Conferencia Internacional para Aliados de VENTAO**, en la ciudad de Frankfurt, Alemania. En la misma participaron 26 organizaciones aliadas del mundo así como 20 organizaciones alemanas que trabajan en implementación de programas con especial énfasis en el intercambio de voluntariado. En el evento participamos como aliados de ALEGRO, organización con la que promovemos intercambios juveniles entre Ecuador y Alemania.



Entre los últimos días de octubre y los primeros de noviembre, se realizó el encuentro internacional de TECHO **Campus Urbano: Jóvenes por el Futuro de las Ciudades de América Latina**. Al mismo llegaron representantes de todos los países donde TECHO tiene operación, así como referentes juveniles de muchas organizaciones globales y representantes de ONU Hábitat, la CEPAL, MIDURVI y otras autoridades locales e internacionales. La delegación de Ecuador estuvo conformada por 3 personas contratadas, 2 liderazgos comunitarios y 1 voluntario del equipo permanente.





# GLOBAL YOUTH ADVOCACY

En agosto del año 2017 fue aprobado el proyecto Global Youth Advocacy por Erasmus+ de la Unión Europea. Dicho proyecto busca **formar a jóvenes líderes de 6 organizaciones de Europa y América para que sean capaces de liderar campañas exitosas de incidencia política**. El proyecto tiene una serie de etapas que empezaron a ejecutarse con la reunión inicial en Bucarest, Rumania, en el mes de junio. Posteriormente, el proyecto siguió su diseño, prueba e implementación en las ciudades de Santo Domingo, República Dominicana, Milán, Italia y Avilés, España. Las organizaciones involucradas son **JOINT** de Italia, **YETOPONESE** de España, **DGT** de Rumania, **MUDHA** de República Dominicana, **BOGOTART** de Colombia y **TECHO Ecuador**.



Durante el 2018, fueron involucradas 2 personas contratadas de TECHO Ecuador (para el diseño del programa) y un voluntario de nuestra oficina nacional como líder juvenil. En febrero 2019 se involucrarán en un **intercambio juvenil en Bogotá, Colombia** 1 persona contratada más, así como 7 voluntarios/as de nuestras distintas sedes y 1 asambleísta como asesor.





Red Ecuador

Además, TECHO Ecuador forma parte de **Pacto Global, Red Ecuador**, la iniciativa de la **Organización de las Naciones Unidas** que tiene como objetivo alinear el trabajo de empresas y organizaciones en torno a los principios de responsabilidad social, respeto al medio ambiente, lucha contra la corrupción y cumplimiento de los derechos humanos.

Todas las actividades de TECHO van enfocadas a asegurar el cumplimiento de derechos básicos como el acceso a una vivienda digna, agua potable, luz eléctrica o un servicio sanitario adecuado. Valores como la sostenibilidad y la igualdad son transversales asimismo al trabajo de la organización en todos sus ámbitos.

Sin embargo, no estamos solos en esto, TECHO está en constante búsqueda de aliados que apuesten por un futuro sin pobreza y desigualdad y que lleven por bandera la sostenibilidad y la equidad. Tanto actores privados como públicos colaboran con nuestro trabajo con estos fines.





Compromiso de TECHO con la **igualdad de género**



# Compromiso con la **igualdad de género**

Como institución reconocemos que la discriminación y violencia por razones de género es una **violación de derechos humanos** que limita el desarrollo de las personas, las comunidades y las sociedades.

La construcción de sociedades de derechos implica tomar en cuenta las diferentes **relaciones de poder que limitan la superación de la pobreza** y la desigualdad al generar un mayor o menor acceso de las personas, según su género, a los recursos materiales, sociales y culturales.

En base a nuestra visión y valores institucionales TECHO internacional reafirmó el 08 de marzo del 2018 el compromiso con la promoción de la igualdad de género y el rechazo a las prácticas de discriminación y violencia a través de **3 nuevas herramientas:**

1. El [Compromiso TECHO](#)
2. La [Política de acción](#) frente al acoso sexual, violencia sexual y discriminación de género
3. [El canal de denuncia](#), que hasta el momento en Ecuador ha recibido 8 denuncias (principalmente por acoso sexual) que han sido procesadas y atendidas en el caso de que involucraran a miembros activos.

Estas herramientas y compromisos **aplican para todo el equipo TECHO: voluntariado, equipo contratado y habitantes de los asentamientos.**





Activaciones y **campañas de Comunicación**





## HAGAMOS NOTICIA LOS ASENTAMIENTOS

Bajo el lema “Hagamos noticia la realidad de los asentamientos” nuestra campaña institucional 2018 denunció la forma en la que las carencias en los barrios son abordadas en los medios. El video alcanzó a **más de 100000 personas en Facebook, fue compartido 187 veces, y tuvo más de 2000 interacciones.** En Instagram fueron casi 400 las reproducciones



## #YOLOVIVIENTECHO

En agosto impulsamos una campaña para captar nuevos/as voluntarios/as. La misma contaba qué significó ser parte de TECHO para 5 voluntarios/as. El video tuvo un alcance de **48880 personas en Facebook**, 40 compartidos, **casi 1100 reproducciones en Youtube** y más de 100 likes en Instagram. Fueron 9 los influencers parte de la campaña, que sumados tenían casi 1 millón y medio de seguidores.



## #TECHO2022

Habiendo renovado nuestro portafolio de programas y proyectos y con una nueva visión a largo plazo, presentamos la marca TECHO 2022, el nuevo sello de calidad de la intervención de TECHO en Ecuador. Este sello fue lanzado en un cocktail de aliados en la ciudad de Guayaquil con más de 30 asistentes. El video con el manifiesto **fue visto más de 2000 veces** en nuestras distintas plataformas.



## ERES EL LATIDO QUE NOS MANTIENE TRABAJANDO

En el marco de nuestra colecta de fin de año, presentamos una campaña en la que se evidenciaba la necesidad del voluntariado y los donantes para poder seguir trabajando. El video alcanzó a **más de 93000 personas en Facebook, fue compartido 86 veces y tuvo más de 100 interacciones.** En Instagram recibió más de 110 likes.





Alianzas estratégicas







# Alianzas en voluntariado corporativo - **viviendas**



**Banco del Pacífico**  
Tu banco banco



**Alvarez Barba S.A.**  
Fundada en 1932



# Alianzas en voluntariado corporativo - **infraestructura**



**Banco del Pacífico**  
Tu banco banco



**Liberty**  
**Seguros**



**FOX**



**BID**

Banco Interamericano  
de Desarrollo

**SC Johnson**

A FAMILY COMPANY



PORSCHE



# Alianzas comunicacionales





# Alianzas **estratégicas internacionales** con impacto local



**NETSUITE**

**Netsuite**

(Fortalecimiento institucional internacional)



**LATAM**

(Todos los países donde TECHO trabaja)



**Duplika**

(Fortalecimiento institucional internacional)



**Doppler**

(Fortalecimiento institucional internacional)



**Great Place To Work**

(Gestión del Talento, Medición de Clima)



**Consultoría Humana**

(Fortalecimiento de talentos, coaching)





Organigrama y equipo de **TECHO Ecuador**

# Organigrama nacional **TECHO ECUADOR 2019**

## DIRECCIÓN GENERAL NACIONAL

Responsable de liderar alianzas institucionales, con especial foco en empresas. Guía, además, toda la estrategia de equipos (voluntariado y personas contratadas) así como la comunicación institucional e incidencia

### DIRECCIÓN NACIONAL TERRITORIAL

Lidera la intervención e investigación en comunidades a nivel nacional, así como las relaciones con organizaciones y autoridades locales y para trabajo en red, y voluntariado universitario

### DIRECCIÓN DE VIVIENDA, HÁBITAT Y COOPERACIÓN

Lidera el diseño, implementación y evaluación de los programas y proyectos a nivel nacional, la logística y la búsqueda de fondos de cooperación para proyectos

### DIRECCIÓN DE MARKETING Y DESARROLLO DE FONDOS

Lidera el proceso de captación de fondos para programas y proyectos a nivel nacional, así como la estrategia de comunicación y campañas en busca del posicionamiento institucional

### COORDINACIÓN NACIONAL ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Coordina la gestión de pagos y la administración de la oficina, así como también gestiona cobranzas. Genera reportes de transparencia y co-lidera el proceso de auditoría financiera junto a firma contadora

- PRESIDENCIA DEL DIRECTORIO INTERNACIONAL (CAPELLÁN)
- DIRECCIÓN REGIONAL ANDINA
  
- DIRECCIÓN GENERAL NACIONAL
  
- DIRECCIÓN NACIONAL TERRITORIAL
- DIRECCIÓN NACIONAL DE VIVIENDA, HÁBITAT Y COOPERACIÓN
- DIRECCIÓN NACIONAL DE MARKETING Y DESARROLLO DE FONDOS
- COORDINACIÓN NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
  
- COORDINACIÓN OPERATIVA SEDE SUR (AZUAY Y LOJA)

[Juan Cristóbal Beytía SJ](#)  
[Cheska Patow](#)

[José Alonso Cornejo](#)

[Virginia Vintimilla](#)  
[Claudia Bueso](#)  
[Diana Calvopiña](#)  
[Víctor Pérez](#)

[Tamia Chicaíza](#)

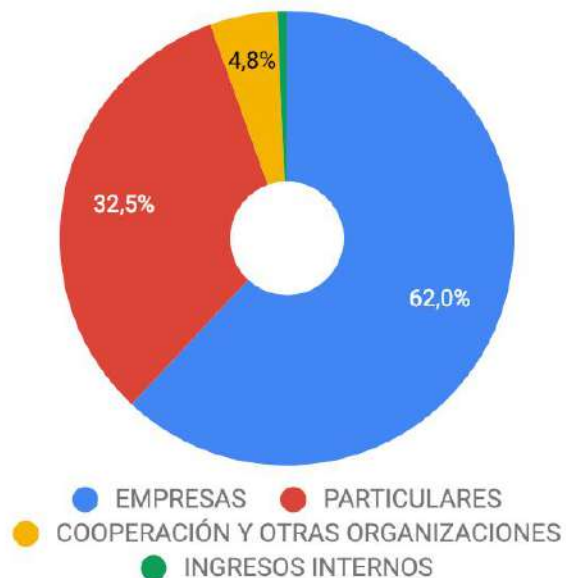




## Estados financieros

## DONACIONES ANUALES GLOBALES 2018

INGRESOS 2018: US\$ 183,935.23

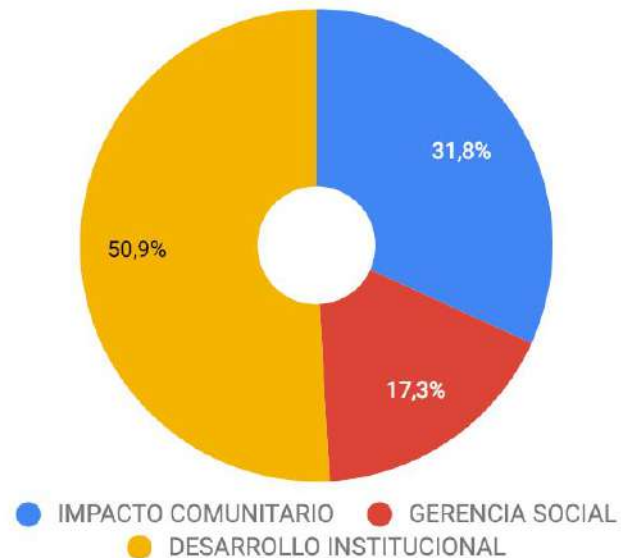


## DISTRIBUCIÓN DE LOS GASTOS EN 2018

**Impacto comunitario.** Implementación de proyectos en asentamientos populares.

**Gerencia social.** Coordinación y planificación de equipo.

**Desarrollo institucional.** Gestión y crecimiento de la organización y su impacto.



Oficina Nacional  
Arquitecto Federico Gonzáles Suárez 216 oficina 2, Nueva Kennedy - Guayaquil  
TECHO.org/ECUADOR



/TECHOecuador



@TECHOecu



@techo\_ecuador

Nos interesan tus aportes, devoluciones y comentarios a nuestro trabajo.  
Escríbenos a [info.ecuador@techo.org](mailto:info.ecuador@techo.org)